



Vår verksamhet
2016

K  NSUM VÄRMLAND

Innehåll

DET HÄR ÄR KONSUM VÄRMLAND	2
VD HAR ORDET	3
ÅRET I KORTHET	4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	6
RESULTATRÄKNING KONCERNEN	8
BALANSRÄKNING KONCERNEN	9
KASSAFLÖDEANALYS KONCERNEN	11
RESULTATRÄKNING MODERFÖRETAGET	12
BALANSRÄKNING MODERFÖRETAGET	13
KASSAFLÖDEANALYS MODERFÖRETAGET	15
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR, NOTER	16
UNDERSKRIFTER	34
REVISIONSBERÄTTELSE	35
SÅ STYRS KONSUM VÄRMLAND	38

Det här är Konsum Värmland



Här kan man storhandla till riktigt bra pris, för hela veckan eller ännu längre. Den goda maten står i fokus, men vi erbjuder också ett stort utbud av produkter till hemmet.



Gör en bra affär genom att köpa fler och spara mer - på ca 100 varor varje vecka.



Coop Extra har som mål att vara ortens bästa matbutik. Här ska det vara enkelt och smidigt att handla ur ett mycket bra sortiment till mycket bra priser.



Här handlar du det som behövs för hela veckans matlagning, till bra pris. Här hittar du allt som gör vardagen lite enklare och godare.



Prisvärda varor, färskvaror av högsta kvalitet och dessutom Sveriges bredaste sortiment av ekologiska alternativ är en del av allt det som gör Coop Konsum till en sund affär. Dessutom bjuder butikerna på matinspiration och recept.



Coop Nära innebär snabbhet, bekvämlighet och enkelhet. Det är närbutiker med generösa öppettider och ett bra utbud.



Mångkulturell och spännande.



Lågpris sedan 1981.



Specialist på gränshandel.



Prisbelönda charkvaror, konditoriprodukter, smörgåstårter och landgångar med hög kvalitet. Tillverkade i Värmland - finns på Konsum.

Konsum Värmland är en ekonomisk förening som ägs av sina cirka 156 000 medlemmar. Huvudkontoret och styrelsen finns i Karlstad, och verksamheten drivs i ett 70-tal försäljningsställen med olika inriktningar över hela Värmland och i Hällefors i Västmanland. Konsum Värmland har också i många år drivit en anläggning på Orrholmen i Karlstad, en verksamhet som nu är under anpassning och förändring. Inom föreningens helägda dotterföretag finns också gränshandelsbutikerna MaxiMat och lågpriskedjan Pekås.

Medlemmarna styr verksamheten genom att på ett 50-tal butiksstämmor välja representanter till sina lokala butiksråd och till föreningsstämman som också är den ekonomiska föreningens motsvarighet till bolagsstämma. Föreningsstämman beslutar om hur resultatet ska disponeras och väljer också representanter till förvaltningsrådet som i sin tur utser styrelsen.

Förändringsresan som skapar lönsamhet



Verksamhetsåret 2016 kännetecknades av en fortsatt förändringsresa med ett enda mål; Konsum Värmland ska åter bli en ekonomiskt stark förening. Vi måste förändras i den takt som vår omvärld gör. Därför har vi avvecklat verksamhet som varit olönsam i många år för att helt fokusera på vårt grunduppdrag som är att driva bra butiker där vi erbjuder bra mat till bra priser.

Vi måste återskapa en långsiktig lönsamhet och då kan vi inte slåss på alla fronter samtidigt. När konkurrensen och köpmönstren förändras snabbare än någonsin måste vi renodla verksamheten. Att driva en industriell lokal livsmedelsproduktion med lönsamhet är tyvärr inte längre möjligt för oss, och att flytta hela produktionen skulle innebära en investering på tiotals miljoner kronor och det är inte försvarbart. Däremot är lokal produktion och den värmländska identiteten viktig för oss. Därför håller vi på att se över hur några av våra omtyckta produkter kan leva vidare.

Förändringarna har tyvärr också fått konsekvenser för vissa av våra medlemmar på mindre orter, men framförallt för många medarbetare som efter flera års troget arbete tyvärr tvingas lämna oss. Detta är naturligtvis tragiskt, men de åtgärder vi nu genomför är nödvändiga för att kunna behålla Konsum Värmland som en livskraftig och fungerande förening. Verksamheterna som avvecklas eller förändras har varit olönsamma i många år.

”
Sedan en tid har vi
därför lagt all kraft på
att få verksamheten och
organisationen att åter bli en
stark och lönsam förening.

Vi kan inte vara överksamma – och det är vi inte. Under förra året påbörjade vi ett antal offensiva insatser i vårt butiksnät som ställdes om i våra nya format; Stora Coop och Coop. Försäljningsframgångarna i Skattkärr, Storfors, Hammarö och Palmviken och Styckåsgatan i Arvika talar sitt tydliga språk att vi är på rätt väg i förändringsarbetet.

Under de senaste två åren har vi fått många signaler, både i insändarspalter och i sociala medier, att föreningen berör och engagerar våra medarbetare och medlemmar. Under förra året tillkom det inte mindre än 3 573 nya medlemmar. Något som vi tar som ett tecken på att den kooperativa ägandeformen fortsätter att engagera.

Det har, som de flesta känner till, varit några turbulenta år inom Konsum Värmland. Sedan en tid har vi därför lagt all kraft på att få verksamheten och organisationen att åter bli en stark och lönsam förening. De åtgärder och beslut som tagits under de senaste åren kommer på årsbasis att vara värt cirka 80 miljoner kronor. Därför vågar vi äntligen blicka framåt och konstatera att framtiden återigen ser ljus ut för Konsum Värmland.

Till sist vill jag på styrelsens och förvaltningsrådets uppdrag tacka föreningens medlemmar för visat intresse och engagemang under det gångna året, och våra medarbetare och förtroendevalda för ett väl utfört arbete.


Tomas Sjölander
VD



Konsum Värmlands VD Tomas Sjölander tillsammans med butikschef Andreas Askoy vid nyinvigning av Coop Skattkärr.

Året i korthet

I ett 50-tal av Konsum Värmlands butiker finns det möjlighet att skänka värdet av inlämnade pantburkar och flaskor till den svenska konsumentkooperationens biståndsverksamhet Vi-skogen och We Effect. Resultatet av 2015 års pantande innebär att Konsum Värmlands medlemmar skänkte 225 390 kronor den vägen. Denna gång gick pengarna till Vi-skogen som därmed kunde plantera ytterligare 11 270 träd i östra Afrika.

Föreningen redovisade för fjärde året i rad ett negativt rörelseresultat. I samband med detta presenterades ett besparingspaket som innebar en rationalisering av administrationen och lager- och logistikverksamheten som fick till följd att 137 tjänstemän och kollektivanställda i Karlstad tyvärr tvingades att lämna sina arbeten.

Med anledning av att Konsum Värmland har för avsikt att lämna området på Orrholmen i Karlstad beslutades att inleda en utredning angående omfattning och lokalisering för den egna produktionen. Utredningen skall ligga till grund för kommande beslut i januari 2017.

Ledningsgruppen beslutade att anlita omställningsföretaget Antenn i syfte att underlätta för de medarbetare som tvingas att lämna sina arbeten. Dessutom inleddes ett fördjupat samarbete med såväl Trygg-

hetsrådet, Trygghetsfonden som Arbetsförmedlingen.

Konsum Värmland medverkar som en aktiv part i lanseringen av Värmlandsikonerna Sven-Ingvars unika CD och DVD, som släpptes i samband med deras 60-årsjubileum.

Den lokala mjölken och grädden från Wermlands Mejeri AB gick förbi sina konkurrenter inom Konsum Värmlands butiker. Under årets första fyra månader har Värmlandsmjölken en andel inom sitt varuområde på drygt 57 procent och grädden en andel på drygt 63 procent. En utveckling som är en positiv överraskning för föreningen med tanke på att man var först ut med att teckna avsiktsförklaring med Wermlands Mejeri AB.

Som ett led i att fokusera på kärnverksamheten, som är dagligvaruhandeln, beslutas att avveckla Affection Kosmetik på Bergvik, medan

Mansion Kök & Present på samma område säljs till fackhandelskedjan Cervera.

Föreningen beslutade att profilerna på samtliga butiker (exkl. dotterföretagen) skall renodlas till Stora Coop, Coop och Lilla Coop. I samband med omprofileringen, som kommer att ske successivt de kommande åren, anpassas även innehåll, kundvarv och färgsättning i butikerna. Först ut i omställningen är Coop Forum Bergvik som blir Stora Coop Bergvik.

Under högtidliga former klippte VD Tomas Sjölander bandet för nya Coop Storfors. Nypremiären hade föregåtts av en inre omställning där butiken bland annat utrustats med snabbkassor, spel- och postutlämning.

Under försommaren var turen kommen för nypremiär efter ytterligare en genomförd butiksomställning; Coop Skattkärr.



Malin Fridén och butikschef Timo Kivelö på premiärdagen i Storfors.



Butikschef Jörgen Beckman med personal hälsar välkommen till Stora Coop Hammarö.



Jenny Carlsson på Coop Nära Lysvik blev utsedd till årets Sunnebo.



Coop Forum Kristinehamns butikschef Marcus Andersson tillsammans med installatören Håkan André från Nordic Solar.



Butikschefen på Coop Extra i Sunne Anders Kringlund tillsammans med förståndaren för Fixis Anita Jobansson.



Bagerischef Tomas Röbr (t.v) tillsammans med Håkan "Bagarn" Florin från Prostatacancerföreningen i Värmland.

Butiken har byggts ut samtidigt som den genomgått en total inre och yttre omställning utifrån den strategi som styrelsen och ledningsgruppen har lagt fast.

För sjätte året i rad var Konsum Värmland delarrangör på musikgalan Rock- och Blues för MS. Konserterna, som varit ett samarrangemang med Neuroförbundet och Olssons Brygga, har sammanlagt inbringat cirka 300 000 kronor till forskningen runt MS.

Värmlands landshövding Kenneth Johansson klippte bandet för Karlstad Saluhall som öppnades i handelskvartret Valvet i Karlstad. Karlstad Saluhall består av cirka 50 handlare med Konsum Värmland som samordnare.

En storbutik på cirka 2 000 kvm, ett nytt huvudkontor och möjlighet att sälja mark som kan innefatta cirka 100 lägenheter i en första etapp. Detta presenterades som en vision från Konsum Värmland sida för den cirka 57 000 kvm stora mark som föreningen har i sin ägo på Orrholmen i Karlstad.

Som ett led i föreningens långsiktiga hållbarhetsarbete beslutades att påbörja ett projekt gällande utvärdering av solcellspaneler. Som ett första steg monterades 900 solcellspaneler på en cirka 2 000 kvm stor takyta på Coop Forum Kristinehamn. Installationen är en av Värmlands största takbaserade solcellsanläggningar.

I november såldes, i samarbete med Prostatacancerföreningen Värmland, en Mustaschbakelse över hela Värmland. Fem kronor för varje såld bakelse gick oavkortat till forskningen runt prostatacancer. Målsättningen på 10 000 sålda bakelser uppnåddes vilket innebar att 54 900 kronor kunde samlas in.

I november gjorde föreningens nya butiksprofil, Stora Coop, entré i Arvika, både på Styckåsgatan och på den ombyggda och fräscha butiken på handelsområdet Palmviken.

Tidningen Fryksdalsbygdens läsare utsåg Jenny Carlsson på Coop Nära Lysvik till årets Sunnebo. En av motiveringarna till utmärkelsen var att hon agerade idéspruta till de hemmasnickrade och välkända

reklamfilmerna som butiken producerat under några år.

Fixis är ett arbetskooperativ beläget i den gamla läkarbostaden i centrala Sunne. Fixis sysselsätter ett 30-tal personer som av olika anledningar hamnat utanför arbetsmarknaden. Affärsidén är att erbjuda god och vällagad mat som serveras i den egna serveringen eller genom hemleverans i form av färdiga matlådor. Genom ett samarbetsavtal med Konsum Värmland utvidgades verksamheten till att även omfatta butiks demonstrationer.

Den 1:e december kunde butikschef Jörgen Beckman tillsammans med sin personal hälsa alla välkomna till Stora Coop Hammarö. Butiken nyöppnade efter en omfattande ombyggnad som pågått under hösten.

Den positiva medlemstillströmningen fortsatte under året. Totalt tillkom det inte mindre än 3 573 nya medlemmar där de flesta är i åldergruppen 20-29 år. Detta innebär att det fanns 156 074 medlemmar och delägare i Konsum Värmland vid årsskiftet.

Konsum Värmlands årsredovisning 2016

Styrelsen och verkställande direktören för Konsum Värmland Ekonomisk förening org. Nr 773200-2089 får härmed änge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2016 - 31 december 2016.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Konsum Värmland Ekonomisk förening har sitt säte i Karlstad. Konsum Värmland Ekonomisk förening bedriver detaljhandel genom ett 70-tal försäljningsställen inräknat dotterföretaget Pekos Värmland AB med fjorton butiker inom lågprissegmentet samt dotterföretaget Gränsköp Värmland AB som bedriver gränshandel i två butiker mot Norge. Sammantaget bedriver koncernen handel i tretton olika koncept/profiler i landskapet Värmland. Butiker i moderföreningen med dagligvaruhandel drivs i koncepten Forum med två butiker, Stora Coop med fyra butiker och en restaurang, Extra med åtta butiker, Konsum med nitton butiker, Coop med två butiker och Nära med tolv butiker. Dessutom driver föreningen en fackhandelskedja med fem butiker som drivs i koncepten Affection/Mansion och är även samordnare och huvudman för Karlstad Saluhall. Dotterföretagen Gränsköp Värmland AB bedriver verksamhet i MaxiMat och Pekos Värmland AB med Pekås. Vidare har koncernen en livsmedelsindustri bestående av bageri- och charkproduktion i Karlstad samt terminal för lager- och transport.

Koncernen Konsum Värmland består av 15 bolag med moderföretaget Konsum Värmland Ekonomisk förening, de helägda dotterföretagen Pekos Värmland AB, Gränsköp Värmland AB, Lordingen AB, Konsumfastigheter i Värmland AB samt sex kommanditbolag. I Lordingen AB finns det helägda dotterföretaget Lordingen Lillåsen AB. Konsumfastigheter i Värmland AB är moderföretag till det helägda Konsum Värmland Fastighets Sundsvik AB samt Pekås KB.

Utveckling av företagens verksamhet, resultat och ställning

<i>Koncern (kk)</i>	2016	2015	2014	2013
<i>Nettoomsättning</i>	3 181 084	3 314 220	3 360 188	3 507 014
<i>Balansomslutning</i>	1 203 490	1 366 014	1 265 744	1 324 106
<i>Resultat efter finansnetto</i>	-116 685	273 134	-63 288	-38 626
<i>Soliditet %</i>	50,93%	53,48%	36,36%	38,53%
<i>Moderföreningen (kk)</i>	2016	2015	2014	2013
<i>Nettoomsättning</i>	2 626 166	2 628 606	2 647 558	2 731 252
<i>Balansomslutning</i>	1 208 324	1 417 196	1 405 178	1 367 673
<i>Resultat efter finansnetto</i>	-112 539	260 809	-37 978	-39 695
<i>Soliditet %</i>	57,64%	57,51%	39,68%	44,45%

Rörelseresultatet för året är belastat med jämförelsestörande omstruktureringseffekter på 53,5 Mkr. Dessa kostnader hänger samman med den stora förändringsprocess som föreningen befinner sig i. Som exempel kan nämnas avvecklingen av Supermarket Töcksfors, avvecklingen av lager- och logistikverksamheten med därtill hörande omstruktureringseffekter. Därutöver är pensionskostnaderna 10,6 Mkr högre jämfört med föregående år. Denna ökning beror till stor del på förändrade antaganden vid beräkning av pensionsskuden. Det fortsatta negativa rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande omstruktureringseffekter, förklaras i första hand med att kostnader förknippade till administration, egen produktion samt lager och logistik, fortfarande är för höga. Vidare innebar konkurrenssituationen och ett förändrat konsumtionsmönster resultatproblem för vissa glesbygdsbutiker. Glädjande är dock att föreningens Coopbutiker samt handeln inom dotterbolagen uppvisade en positiv resultatutveckling. De jämförelsestörande omstruktureringseffekterna hänger samman med den åtgärdsplan som styrelsen lade fast redan i början av 2015. Med hänsyn taget till detta och till ökade pensionskostnader enligt ovan, är resultatet för året i paritet med föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång

På grund av den allvarliga resultatsituation som föreningen befinner sig i beslutades, i enlighet med styrelsens handlingsplan, om ett antal konkreta åtgärder. Den administrativa organisationen reducerades med cirka 40 tjänster som en följd av att den egna lager- och logistikverksamheten ska avvecklas. Ett samarbetsavtal med Coop Sverige Logistik tecknades, vilket innebar att totalt 137 medarbetare tvingades lämna sina arbeten. Under året aviserades också att föreningen har för avsikt att lämna det 57 000 kvm stora området på Orrholmen i Karlstad som inrymmer lager och logistik, huvudkontor samt bageri- och charkuteriverksamhet.

Som ett led i att koncentrera verksamheten på dagligvaruhandeln avvecklades Supermarket i Töcksfors, Affection Kosmetik på Bergvik, medan Mansion Kök & Present såldes till fackhandelskedjan Cervera.

Föreningen beslutade också att renodla merparten av koncernens butiksp profiler till Stora Coop, Coop och Lilla Coop. Omprofileringen är förknippad med investeringskostnader och av den anledningen kommer helheten att göras på några års sikt. Under 2016 omställdes butikerna på Bergvik, Hammarö, Palmviken och Styckåsgatan i Arvika till Stora Coop medan butikerna i Skattkärr och Storfors profilerades till Coop.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I enlighet med styrelsens handlingsplan och efter omfattande utredningar beslutades i början av 2017 att utveckla bageri- och charkuteriverksamheten i nuvarande form. Den produktion som ska behållas kommer att vara inriktad mot kondis och catering medan vissa produkter kommer att legotillverkas av andra producenter utanför föreningen. Under det kommande året ska också resterande delar av Mansion/Affection utvecklas eller säljas och två mindre landsortsbutiker stängs av lönsamhetsskäl. Besluten innebär att 200 personer är varslade om uppsägning. Under det kommande året fortsätter också omställningen av butiker till den nya profilen. På handelsområdet Välsviken i Karlstad planeras en ny enhet i hyrd lokal och övrig butiksförnyelse ska ske i den takt som föreningens ekonomi medger. I samband med stämmorna 2017 kommer också föreningsstämman att ta ställning till nya stadgar som är anpassade till den nya lagen om ekonomisk förening och därmed en anpassning och renodling av föreningens parlamentariska organisation.

Tar man hänsyn till de exceptionella kostnaderna av engångskaraktär som belastades under året, i kombination med den positiva resultatutvecklingen för butikerna samt beslutade åtgärder, ger detta förutsättningar för ett positivt rörelseresultat 2018.

De väsentliga riskerna är framförallt relaterade till en ökad konkurrenssituation, Värmlands befolkningsutveckling, förändrade köpmönster samt utbredningen av e-handeln.

Icke-finansiella upplysningar

I en servicebransch som vår är det av största vikt att föreningen värnar om det omfattande humankapital som föreningen besitter i form av sina medarbetare. Under 2016 introducerades en helt ny HR-strategi som omfattar föreningens samtliga medarbetare. HR-strategin berör både rekryterings-, utvecklings-, arbetsmiljö-, samt styr- och policydokument. För att hjälpa de medarbetare som tvingats lämna sina jobb har också stora resurser vidtagits i samarbete med omställningsföretagen Antenn och Startkraft, Arbetsförmedlingen, Trygghetsfonden och Trygghetsrådet. Föreningen är också aktiv i samhälls- och sociala

frågor. Exempel på det är språkpraktikanter, samarbete med regionala sociala kooperativ samt We Effect, kooperativens egen biståndsorganisation.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet

Koncernen

Koncernen har verksamhet som omfattas av anmälnings- respektive tillståndsplikt enligt miljöbalken, vilket bland annat avser livsmedelsproduktion, transport och hantering av avfall samt hantering av brandfarliga varor. Livsmedelsproduktionen påverkar miljön genom lukt, utsläpp till luft och avlopp samt buller.

Moderföreningen

Föreningen har tillstånd att transportera och hantera farligt avfall och övrigt avfall samt tillstånd att hantera brandfarliga varor.

Moderföreningen/koncernen

Konsum Värmland koncernen har från respektive kommun, där man är verksam, erhållit erforderliga livsmedelstillstånd för den verksamhet som drivs i kommunen. För livsmedelsindustrin finns erforderliga tillstånd från Livsmedelsverket.

Förslag till disposition av föreningens vinst eller förlust

Förvaltningsrådet och styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kkkr) disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	659 609
Årets resultat	-118 479
<u>Totalt</u>	<u>541 130</u>

Balanseras i ny räkning 541 130

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning koncernen

1 jan - 31 dec

Belopp i kkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning		3 181 084	3 314 220
Kostnad för sålda varor	6	-2 465 367	-2 573 841
Bruttoresultat		715 717	740 379
Försäljningskostnader	6	-820 232	-828 497
Administrationskostnader	6	-12 929	-12 622
Andelar i intresseföretags resultat		-8	-8
Övriga rörelseintäkter	3	57 757	47 369
Jämförelsestörande omstruktureringseffekter	4	-53 469	-5 902
Rörelseresultat	5,7	-113 164	-59 281
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9 10	-3 042	337 120
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 232	372
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 711	-5 077
Resultat efter finansiella poster		-116 685	273 134
Resultat före skatt		-116 685	273 134
Skatt på årets resultat	12	-579	-3 047
Årets resultat		-117 264	270 087
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-117 264	270 222
Minoritetsintresse		-	-135

Balansräkning koncernen

Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	-	2 213
Goodwill	14	-	72
		-	2 285
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	292 152	301 369
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	70 454	71 650
Inventarier, verktyg och installationer	17	95 929	101 105
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	8 630	1 264
		467 165	475 388
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i Kooperativa Förbundet	21	116 912	116 912
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	664	672
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	2 843	30 885
Uppskjuten skattefordran	24	59 578	59 882
Andra långfristiga fordringar	25	4 939	5 147
		184 936	213 498
Summa anläggningstillgångar		652 101	691 171
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror, färdiga varor och handelsvaror		228 545	263 400
Pågående arbete för annans räkning		2 306	18 370
		230 851	281 770
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		105 170	83 772
Aktuell skattefordran		6 820	7 135
Övriga fordringar		24 662	16 755
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 352	21 027
		149 004	128 689
<i>Kassa och bank</i>	32	171 534	264 384
Kassa och bank		171 534	264 384
Summa omsättningstillgångar		551 389	674 843
SUMMA TILLGÅNGAR		1 203 490	1 366 014

Balansräkning koncernen

Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Insatskapital		26 755	26 834
Annat bundet eget kapital		128 928	128 935
Balanserat resultat inkl årets resultat		457 214	574 637
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		612 897	730 406
Minoritetsintresse		-	122
Summa eget kapital		612 897	730 528
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		5 885	5 160
Övriga avsättningar	26	45 120	29 960
		51 005	35 120
Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning	27	48 247	51 461
Övriga skulder till kreditinstitut		83 200	89 920
		131 447	141 381
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	28	28 048	79 642
Leverantörsskulder		200 537	199 738
Övriga skulder		83 513	72 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	96 043	107 105
		408 141	458 985
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 203 490	1 366 014

Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

Belopp i kkr					
2016-12-31	Insatskapital	Annat bundet eget kapital	Bal.res inkl. årets resultat	Minoritet	Summa eget kapital
Ingående balans	26 834	128 935	574 637	122	730 528
Avyttring dotterbolag	-	-	-167	-122	-289
Minskning av insatskapital	-79	-	-	-	-79
Förskj. fritt och bundet kapital	-	-8	8	-	-
Årets resultat			-117 264	-	-117 264
Vid årets utgång	26 755	128 927	457 214	-	612 896

Kassaflödesanalys koncernen

1 jan - 31 dec

Belopp i kkr	Not	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster	31	-116 685	273 134
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		81 163	-240 809
		-35 522	32 325
Betald inkomstskatt		41	4 929
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-35 481	37 254
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		50 919	-8 809
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-20 631	-38 235
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		750	-46 704
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 443	-55 869
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Återbetalt kapitaltillskott		28 000	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-57 651	-44 818
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3 303	48 227
Förvärv av finansiella tillgångar		-584	-1 103
Avyttring av finansiella tillgångar		131	395 326
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-26 801	397 632
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring insatskapital		-78	98
Amortering av lån		-61 528	-137 453
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-61 606	-137 355
Årets kassaflöde		-92 850	204 408
Likvida medel vid årets början		264 384	59 976
Likvida medel vid årets slut	32	171 534	264 384

Resultaträkning moderföretaget

1 jan - 31 dec

Belopp i kkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning		2 626 166	2 628 606
Kostnad för sålda varor	6	-2 122 765	-2 096 997
Bruttoresultat		503 401	531 609
Försäljningskostnader	6	-653 231	-676 066
Administrationskostnader	6	-12 382	-6 850
Övriga rörelseintäkter	3	78 789	92 005
Jämförelsestörande omstruktureringseffekter	4	-30 526	-4 165
Rörelseresultat	5,7	-113 949	-63 467
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-3 065	320 420
Resultat fr andelar i intr.företag och gemensamt ägda företag		24	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	5 712	8 554
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	351	155
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 612	-4 853
Resultat efter finansiella poster		-112 539	260 809
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		10 460	13 850
Koncernbidrag, lämnade		-16 400	-17 383
Resultat före skatt		-118 479	257 276
Skatt på årets resultat	12	-	-
Årets resultat		-118 479	257 276

Balansräkning moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2016	2015
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	-	2 030
		-	2 030
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	63 243	65 135
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	66 362	66 056
Inventarier, verktyg och installationer	17	57 178	55 067
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	8 630	1 264
		195 413	187 522
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	79 857	79 856
Fordringar hos koncernföretag	20	349 247	350 236
Andelar i Kooperativa Förbundet	21	116 912	116 912
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	326	326
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	2 835	30 875
Uppskjuten skattefordran	24	50 617	50 617
Summa anläggningstillgångar		599 794	628 822
		795 207	818 374
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror, färdiga varor och handelsvaror		183 892	214 438
Pågående arbete för annans räkning		2 305	20 113
		186 197	234 551
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		98 062	77 341
Fordringar hos koncernföretag		77 008	118 230
Aktuell skattefordran		6 613	6 613
Övriga fordringar		21 664	14 369
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 625	20 174
		213 972	236 727
<i>Kassa och bank</i>	32	12 948	127 544
Kassa och bank		12 948	127 544
Summa omsättningstillgångar		413 117	598 822
SUMMA TILLGÅNGAR		1 208 324	1 417 196

Balansräkning moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital			
Insatskapital		26 755	26 834
Reservfond		128 566	128 566
		155 321	155 400
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		659 609	402 333
Årets resultat		-118 479	257 276
		541 130	659 609
		696 451	815 009
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	26	40 427	26 524
		40 427	26 524
<i>Långfristiga skulder</i>			
Medlemsinlåning	27	48 247	51 461
Övriga skulder till kreditinstitut		83 200	89 920
		131 447	141 381
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	28	7 770	77 922
Leverantörsskulder		171 388	175 247
Skulder till koncernföretag		9 027	32 279
Övriga skulder		73 315	61 874
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	78 499	86 960
		339 999	434 282
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 208 324	1 417 196

Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

Belopp i kkr					
2016-12-31	Aktiekapital	Bundna reserver fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	26 834	128 566	402 333	257 756	815 009
Förändring medlemsinsats	-79	-	-	-	-79
Vinstdisposition	-	-	257 276	-257 276	-
Årets resultat	-	-	-	-118 479	-118 479
Vid årets utgång	26 755	128 566	659 609	-118 479	696 451

Kassaflödesanalys moderföretaget

1 jan - 31 dec

Belopp i kkr		2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster	30	-112 539	260 809
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		41 557	-278 943
		-70 982	-18 134
Betald inkomstskatt		-	4 998
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-70 982	-13 136
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		48 354	-7 453
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		22 754	-87 896
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-10 228	-125 668
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-10 102	-234 154
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnat aktieägartillskott		-	-275
Erhållet aktieägartillskott		28 000	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-47 420	-31 923
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	48 207
Erhållna amorteringar från koncernföretag		990	102 118
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-470
Avyttring av finansiella tillgångar		40	345 379
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 390	463 036
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring insatskapital		-79	98
Erhållna koncernbidrag		10 460	13 850
Amortering av lån		-80 086	-139 174
Lämnade koncernbidrag		-16 400	-17 383
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-86 105	-142 609
Årets kassaflöde		-114 597	86 273
Likvida medel vid årets början		127 545	41 271
Likvida medel vid årets slut	32	12 948	127 544

Noter

Belopp i kkr om inget annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget". Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna (Byggnader) har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	20 - 100 år
Markanläggningar	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet hyrd koncern	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet hyrd extern	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 - 20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Koncernens och moderföretagets finansiella leasingavtal uppgår till i sammanhanget ringa belopp varför samtliga leasingavtal, utifrån ett väsentlighetskriterium, redovisas som operationella avtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt respektive kostnad linjärt över leasingperioden.

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt principen om vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Klassificering

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersätt-

ningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

forts. på nästa sida

Noter

Belopp i kkr om inget annat anges

Not 1 forts.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Intäkt redovisas endast med det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren eftersom det ekonomiska utfallet inte kan beräknas på tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kost-

nader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Föreningen har gjort en bedömning av möjligheten att i framtiden utnyttja ackumulerade underskottsavdrag, varvid en uppskjuten skattefodran redovisas. Då föreningen och koncernen bedömt att verksamheten i framtiden kommer att kunna bedrivas med lönsamhet. En sådan bedömning är dock alltid behäftad med viss osäkerhet.

Not 3

	2016	2015
Övriga rörelseintäkter		
<i>Koncernen</i>		
Hyror	10 401	12 254
Provisioner	18 488	15 473
Vinst avyttring verksamhet	1 016	5 894
Sålda tjänster	9 029	9 029
Övrigt	18 823	4 719
	57 757	47 369
<i>Moderföretaget</i>		
Hyror	26 373	36 639
Provisioner och management fee	34 495	36 119
Vinst avyttring verksamhet	1 016	5 894
Sålda tjänster	9 029	9 029
Övrigt	7 876	4 324
	78 789	92 005

Not 4

Jämförelsestörande omstruktureringseffekter	2016	2015
<i>Koncernen</i>		
Omstrukturering lager, logistik & administration	-28 735	-
Avveckling Supermarket Töcksfors	-22 943	-
Nedläggning fackhandelsbutiker	-2 791	-
Avyttring fackhandel	1 000	5 894
Nedläggning övriga butiker	-	-8 715
Omstrukturering Värmlandschark & administration	-	-3 081
	-53 469	-5 902
<i>Moderföretaget</i>		
Omstrukturering lager, logistik & administration	-28 735	-
Avveckling fackhandel	-2 791	-
Avyttring verksamheter	1 000	5 894
Nedläggning övriga butiker	-	-8 715
Omstrukturering Värmlandschark & administration	-	-1 344
	-30 526	-4 165

Not 5

Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2016	Varav män	2015	Varav män
Sverige	1 062	35%	1 007	33%
Totalt i moderföretaget	1 062	35%	1 007	33%
Sverige	180	39%	305	48%
Totalt i dotterföretag	180	39%	305	48%
Koncernen totalt	1 242	37%	1 312	37%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar	2016-12-31	2015-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
<i>Moderföretaget</i>		
Styrelsen och VD	19%	33%
Förvaltningsrådet	52%	52%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen och VD	17%	25%
Förvaltningsrådet	52%	52%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2016		2015	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	389 782	156 397	346 891	135 270
(varav pensionskostnad)		¹⁾ (35 310)		¹⁾ (20 607)
Dotterföretag	71 271	27 783	114 006	43 706
(varav pensionskostnad)		(4 541)		(8 629)
Koncernen totalt	461 053	184 180	460 897	178 976
(varav pensionskostnad)		²⁾ (39 351)		²⁾ (29 236)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 312 kkr (f.å. 291 kkr) företagets ledning avseende 1 person. Företagets utestående pensionsförpliktelser till denna uppgår till 1 696 kkr (f.å. 1 155 kkr). Moderföretaget tryggar sina pensionsutfästelser genom stiftelse i Folksam. Tillgodohavanden i stiftelsen den 31 december 2016 översteg skulden i pensionsstiftelsen med 5 653 kkr (f.å. 2 282 kkr)

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1 604 kkr (f.å. 2 031 kkr) företagets ledning avseende 4 (6) personer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 6 432 kkr (5 347 kkr). Koncernens förpliktelser är tryggade genom stiftelsen och via kapitalförsäkringar.

Not 5 forts.**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda**

	2016		2015	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget	2 201	387 581	2 142	344 748
Dotterföretag	3 511	67 759	4 642	109 362
Koncernen totalt	5 712	455 340	6 784	454 110

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår till verkställande direktör med 18 månadslöner vid uppsägning från företagets sida.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

<i>Koncern</i>	KPMG AB	2016	2015
Revisionsuppdrag		-	225
Skatterådgivning		-	27
Andra uppdrag		-	88
<i>Moderföretag</i>	KPMG AB		
Revisionsuppdrag		-	206
Skatterådgivning		-	27
Andra uppdrag		-	88
<i>Koncern</i>	PWC		
Revisionsuppdrag		495	651
Skatterådgivning		76	269
Andra uppdrag		105	98
<i>Förtroendevalda revisorer</i>			
Revisionsuppdrag		43	53
<i>Moderföretag</i>	PWC		
Revisionsuppdrag		396	460
Skatterådgivning		76	269
Andra uppdrag		105	98
<i>Förtroendevalda revisorer</i>			
Revisionsuppdrag		46	53

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6**Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

<i>Koncernen</i>	2016	2015
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	2 030	4 264
Goodwill	-	790
Byggnader och mark	13 079	13 454
Nedlagda kostnader på annans fastighet	11 852	12 595
Inventarier, verktyg och installationer	34 812	36 972
	61 773	68 075
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	1 406	5 026
Försäljningskostnader	60 341	63 048
Administrationskostnader	26	2
	61 773	68 076

<i>Moderföretaget</i>	2016	2015
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	2 030	4 107
Byggnader och mark	1 920	2 021
Nedlagda kostnader på annans fastighet	11 299	11 988
Inventarier, verktyg och installationer	24 739	23 667
	39 988	41 783
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	1 406	1 722
Försäljningskostnader	38 556	40 059
Administrationskostnader	26	2
	39 988	41 783

Not 7**Operationell leasing**

Leasingavtal där företaget är leasetagare	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncern</i>		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	53 097	71 313
Mellan ett och fem år	109 761	147 238
Senare än fem år	114 704	134 419
	277 562	352 970

	2016	2015
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	83 933	82 766

<i>Moderföretaget</i>	2016-12-31	2015-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	60 987	78 939
Mellan ett och fem år	77 799	112 719
Senare än fem år	110 694	126 004
	249 480	317 662

	2016	2015
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	64 371	58 745

Ovan redovisas ingånga hyresavtal gällande lokaler, fordon och utrustning. Beräkningen baseras på minimidebitering. Moderbolagets hyresavtal med extern hyresvärd omfattas av indexklausuler samt i vissa fall av omsättningsbaserade tillägg.

Leasingavtal där företaget är leasegivare	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncern</i>		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	7 087	7 617
Mellan ett och fem år	14 932	16 119
Senare än fem år	1 736	3 919
	23 755	27 655

<i>Moderföretaget</i>	2016-12-31	2015-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	22 567	22 476
Mellan ett och fem år	30 677	33 200
Senare än fem år	6 634	3 919
	59 878	59 595

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

<i>Moderföretaget</i>	2016	2015
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-3 067	324 496
Nedskrivningar	-	-4 075
Resultat från kommanditbolag	2	-1
	-3 065	320 420

Not 9

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2016	2015
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	-	1 265
Resultat avyttring andelar i koncernföretag	-3 066	336 016
Resultat avyttring andelar	24	-161
	-3 042	337 120
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	5 712	7 450
Ränteintäkter, övriga	-	1 265
Resultat avyttring andelar	-	-161
	5 712	8 554

Not 10

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2016	2015
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	1 232	372
	1 232	372
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, övriga	351	155
	351	155

Not 11

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2016	2015
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-1 711	-5 077
	-1 711	-5 077
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, övriga	-1 612	-4 853
	-1 612	-4 853

Not 12

Skatt på årets resultat

	2016	2015
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-274	-331
Uppskjuten skatt	-305	-2 716
	-579	-3 047
<i>Moderföretaget</i>		
Uppskjuten skatt aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
	-	-

Avstämning av effektiv skatt		2016		2015	
<i>Koncernen</i>	Procent	Belopp	Procent	Belopp	
Resultat före skatt		-116 685		273 134	
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0%	25 671	22,0%	-60 089	
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,0%	-	0,1%	-169	
Andra icke-avdragsgilla kostnader	-1,2%	-1 451	0,3%	-740	
Ej skattepliktiga intäkter	1,1%	1 235	-26,3%	71 698	
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-22,3%	-26 049	5,0%	-13 701	
Skatt resultat intressebolag och koncernjust invtarieavs.	0,0%	15	0,0%	15	
Övrigt	0,0%	-	0,0%	-61	
Redovisad effektiv skatt	-0,5%	-579	1,1%	-3 047	

		2016		2015	
<i>Moderföretaget</i>	Procent	Belopp	Procent	Belopp	
Resultat före skatt		-118 479		257 276	
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0%	26 065	22,0%	-56 601	
Ej avdragsgilla kostnader	-1,1%	-1 250	0,5%	-1 395	
Ej skattepliktiga intäkter	1,0%	1 234	-27,9%	71 697	
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-22,0%	-26 049	5,3%	-13 701	
Redovisad effektiv skatt	0,0%	-	0,0%	-	

Not 13**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande**

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	24 152	24 792
Avyttringar och utrangeringar	-3 616	-640
Vid årets slut	20 536	24 152
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-21 939	-18 314
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 433	639
Årets avskrivning	-2 030	-4 264
Vid årets slut	-20 536	-21 939
Redovisat värde vid årets slut	-	2 213
<i>Moderföretaget</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	23 319	23 958
Avyttringar och utrangeringar	-2 783	-639
Vid årets slut	20 536	23 319
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-21 289	-17 821
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 783	639
Årets avskrivning	-2 030	-4 107
Vid årets slut	-20 536	-21 289
Redovisat värde vid årets slut	-	2 030

Not 14

Goodwill	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	84 644	84 644
Avyttringar och utrangeringar	-1 384	-
Vid årets slut	83 260	84 644
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-84 572	-83 782
Avyttringar och utrangeringar	1 312	-
Årets avskrivning	-	-790
Vid årets slut	-83 260	-84 572
Redovisat värde vid årets slut	-	72

Not 15

Byggnader och mark	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	498 588	610 381
Nyanskaffningar	3 982	761
Avyttringar och utrangeringar	-934	-112 554
Omklassificeringar	-77	-
Vid årets slut	501 559	498 588
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-197 219	-249 189
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	891	65 424
Omklassificeringar	-	-
Årets avskrivning	-13 079	-13 454
Vid årets slut	-209 407	-197 219
Redovisat värde vid årets slut	292 152	301 369
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	78 683	78 406
Nyanskaffningar	105	277
Omklassificeringar	-77	-
Vid årets slut	78 711	78 683
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-13 548	-11 527
Årets avskrivning	-1 920	-2 021
Vid årets slut	-15 468	-13 548
Redovisat värde vid årets slut	63 243	65 135
Varav mark		
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	45 994	46 119
Redovisat värde vid årets slut	45 994	46 119
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	5 666	5 666
Redovisat värde vid årets slut	5 666	5 666

Not 16

Nedlagda utgifter på annans fastighet	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	163 632	167 898
Nyanskaffningar	11 528	4 384
Avyttringar och utrangeringar	-1 086	-8 650
Omklassificeringar	77	-
Vid årets slut	174 151	163 632
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-91 982	-80 766
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	136	1 380
Årets avskrivning	-11 851	-12 596
Vid årets slut	-103 697	-91 982
Redovisat värde vid årets slut	70 454	71 650
	2016-12-31	2015-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	151 486	148 721
Nyanskaffningar	11 528	4 384
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 619
Omklassificeringar	77	-
Vid årets slut	163 091	151 486
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-85 430	-73 698
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	256
Årets avskrivning	-11 299	-11 988
Vid årets slut	-96 729	-85 430
Redovisat värde vid årets slut	66 362	66 056

Not 17

Inventarier, verktyg och installationer

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	267 645	273 764
Nyanskaffningar	33 511	38 410
Avyttring dotterbolag	-94	-
Avyttringar och utrangeringar	-23 905	-44 529
Vid årets slut	277 157	267 645
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-166 540	-168 535
Avyttring dotterbolag	78	-
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	20 046	38 967
Årets avskrivning	-34 812	-36 972
Vid årets slut	-181 228	-166 540
Redovisat värde vid årets slut	95 929	101 105

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	151 467	138 190
Nyanskaffningar	27 157	25 998
Avyttringar och utrangeringar	-18 084	-12 721
Vid årets slut	160 540	151 467
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-96 400	-85 050
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	17 777	12 317
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-24 739	-23 667
Vid årets slut	-103 362	-96 400
Redovisat värde vid årets slut	57 178	55 067

Not 18

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Vid årets början	1 264	56 706
Omklassificeringar	-1 264	-56 706
Investeringar	8 630	1 264
Redovisat värde vid årets slut	8 630	1 264
<i>Moderföretaget</i>		
Vid årets början	1 264	38 889
Omklassificeringar	-1 264	-38 889
Investeringar	8 630	1 264
Redovisat värde vid årets slut	8 630	1 264

Not 19

Andelar i koncernföretag	2016-12-31	2015-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	55 000	55 000
Avyttring av aktier	-4 075	-
Vid årets slut	50 925	55 000
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	64 100	63 827
Resultat från kommanditbolag	2	-1
Aktieägartillskott	-	275
Vid årets slut	64 102	64 101
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-39 245	-28 800
Avyttring	-	-6 370
Under året återförda nedskrivningar	4 075	-
Årets nedskrivningar	-	-4 075
Vid årets slut	-35 170	-39 245
Redovisat värde vid årets slut	79 857	79 856

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org.nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	2016-12-31	2015-12-31
			Redov. värde	Redov. värde
Lordingen AB, 556482-9496, Karlstad	1 000	100,0	100	100
<i>Lordingen Lillåsen AB, 556478-0699, Karlstad</i>				
Pekos Värmland AB, 556533-8406, Karlstad	500	100,0	40 000	40 000
Gränsköp Värmland AB, 556659-2431, Karlstad	1 000	100,0	16 390	16 390
Konsumfastigheter i Värmland AB, 556568-9352, Karlstad	1 000	100,0	100	100
<i>KonsumVärmland Fastighet Sundsvik AB, 556601-9443, Karlstad</i>				
<i>Pekås KB, 916455-6913, Karlstad</i>				
Konsum Värmland Fastighet KB, 969665-8922, Karlstad	100 000	100,0	1 006	1 002
Konsum V. Fast. Köpet 1 KB, 969665-8930, Karlstad	100 000	100,0	-	-
Konsum V. Fast. 3800 KB, 969666-1108, Karlstad	100 000	100,0	230	230
Konsum V. Fast. 3900 KB, 969666-1132, Karlstad	100 000	100,0	406	407
Konsum V. Fast. 5902 KB, 969666-1165, Karlstad	100 000	100,0	9 188	9 189
Konsum V. Fast. 5903 KB, 969666-1223, Karlstad	100 000	100,0	9 278	9 279
Konsum V. Fa Veterinären 8 KB, 969666-2569, Karlstad	100 000	100,0	59	59
Värmlands Chark AB, 556790-3991, Karlstad	100 000	100,0	3 100	3 100
Bra Mat Hemma AB, 556816-5939, Karlstad	11 719	51,0	-	-
			79 857	79 856

Not 20

Fordringar hos koncernföretag	2016-12-31	2015-12-31
Moderföretaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	350 237	450 618
Amortering	-990	-79 948
Eliminering reverslån verksamhetsöverlåtelse	-	-20 433
Redovisat värde vid årets slut	349 247	350 236

Not 21

Andelar i Kooperativa Förbundet

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	116 912	116 912
Redovisat värde vid årets slut	116 912	116 912
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	116 912	116 912
Redovisat värde vid årets slut	116 912	116 912

Moderföretagets och koncernens innehav av andelar i Kooperativa Förbundet Ekonomisk förening, 702001-1693, Stockholm.

Not 22

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	672	4 086
Årets andel i intresseföretags resultat	-8	-8
Avyttrade andelar	-	-3 406
Redovisat värde vid årets slut	664	672
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	326	3 826
Reglerade fordringar	-	-3 500
Redovisat värde vid årets slut	326	326

Moderföretaget och koncernens innehav av andelar i:

MaxiMatgruppen AB, 556562-2694 andel 49%

Tradona AB, 556820-7376 andel 50%

Not 23

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	30 885	30 924
Tillkommande tillgångar	-	471
Avgående tillgångar	-28 040	-510
Avyttring dotterbolag	-2	-
Vid årets slut	2 843	30 885
Redovisat värde vid årets slut	2 843	30 885
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	30 875	30 914
Tillkommande tillgångar	-	471
Avgående tillgångar	-28 040	-510
Redovisat värde vid årets slut	2 835	30 875

Av redovisat värde 2016-12-31 avser 28 kr aktier i Coop Sverige AB, 556710-5480.

Not 24

Uppskjuten skatt

		2016-12-31	
<i>Koncernen</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader			
Byggnader och mark	292 152	332 883	-40 731
	292 152	332 883	-40 731

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 408 251 kkr.

		2016-12-31	
<i>Koncernen</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Väsentliga temporära skillnader			
Byggnader och mark	8 961	-	8 961
Skattemässigt underskottsavdrag	50 617	-	50 617
Uppskjuten skattefordran	59 578	-	59 578

		2015-12-31	
<i>Koncernen</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader			
Byggnader och mark	361 192	415 653	-54 461
	361 192	415 653	-54 461

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 292 318 kkr.

		2015-12-31	
<i>Koncernen</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Väsentliga temporära skillnader			
hänförliga till fastigheter	9 265	-	9 265
Andra outnyttjade skatteavdrag	50 617	-	50 617
Uppskjuten skattefordran	59 882	-	59 882

		2016-12-31	
<i>Moderföretaget</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader			
Byggnader och mark	63 243	63 243	-
	63 243	63 243	-

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 405 251 kkr.

		2016-12-31	
<i>Moderföretaget</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässigt underskottsavdrag	50 617	-	50 617
Uppskjuten skattefordran	50 617	-	50 617

		2015-12-31	
<i>Moderföretaget</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader			
Byggnader och mark	65 135	65 135	-
	65 135	65 135	-

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 292 318 kkr.

		2015-12-31	
<i>Moderföretaget</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässigt underskottsavdrag	50 617	-	50 617
Uppskjuten skattefordran	50 617	-	50 617

Not 25

Andra långfristiga fordringar	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 147	5 307
Tillkommande fordringar	584	632
Omklassificeringar	-792	-792
Redovisat värde vid årets slut	4 939	5 147

Not 26

Övriga avsättningar	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Omstruktureringsåtgärder	19 379	10 415
Poängreserv, nya medlemsprogrammet	25 741	19 545
	45 120	29 960
<i>Moderföretaget</i>		
Omstruktureringsåtgärder	19 380	10 415
Poängreserv, nya medlemsprogrammet	21 047	16 109
	40 427	26 524

Not 27

Långfristiga skulder	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	89 200	89 920
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	49 600	56 320
<i>Moderföretaget</i>		
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	83 200	89 920
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	49 600	56 320
	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ställda säkerheter för övriga skulder		
Fastighetsinteckningar	161 473	161 905
Företagsinteckningar	125 000	125 000
	286 473	286 905
<i>Moderföretaget</i>		
Ställda säkerheter för övriga skulder		
Fastighetsinteckningar	36 809	30 863
Företagsinteckningar	125 000	125 000
	161 809	155 863

Not 28

Checkräkningskredit	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncern</i>		
Beviljad kreditlimit	100 000	100 000
Outnyttjad del	-71 952	-20 358
Utnyttjat kreditbelopp	28 048	79 642
<i>Moderföretag</i>		
Beviljad kreditlimit	100 000	100 000
Outnyttjad del	-92 230	-22 078
Utnyttjat kreditbelopp	7 770	77 922

Not 29

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncern</i>		
Upplupna löner och semesterlöner	56 030	62 769
Upplupna sociala kostnader	24 096	25 954
Förutbetalda hyresintäkter	2 472	2 250
Övriga poster	13 445	16 133
	96 043	107 106
<i>Moderföretag</i>		
Upplupna löner och semesterlöner	45 941	52 504
Upplupna sociala kostnader	19 715	20 968
Förutbetalda hyresintäkter	2 472	2 250
Övriga poster	10 371	11 238
	78 499	86 960

Not 30

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncern</i>		
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	161 473	161 905
Företagsinteckningar	125 000	125 000
Bankgaranti	-	15 000
	286 473	301 905
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	3 928	3 718
	3 928	3 718
<i>Moderföretaget</i>		
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	30 863	30 863
Företagsinteckningar	125 000	125 000
Bankgaranti	-	15 000
Summa ställda säkerheter	155 863	170 863
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	3 929	3 718
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	-	6 696
	3 929	10 414

Not 31**Betalda räntor och erhållen utdelning**

	2016	2015
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	1 232	372
Erlagd ränta	1 711	5 077
<i>Moderföretaget</i>		
Erhållen ränta	5 712	8 714
Erlagd ränta	1 612	4 853

Not 32**Likvida medel**

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Koncernen</i>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	7 685	8 015
Banktillgodohavanden	128 592	216 312
Innestående medel hos KF	35 256	40 056
	171 533	264 383

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	6 132	6 290
Banktillgodohavanden	6 812	86 346
Innestående medel hos KF	-	34 908
	12 944	127 544

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

Not 33**Inköp och försäljning inom koncernen**

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,7% (7%) av inköpen och 12,15% (11,6%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 34**Händelser efter balansdagen**

I enlighet med styrelsens handlingsplan och efter omfattande utredningar beslutades i början av 2017 att avveckla bageri- och charkverksamheten i nuvarande form. Den produktion som ska behållas kommer att vara inriktad mot kondis- och catering medan vissa produkter kommer att legotillverkas av andra producenter utanför föreningen. Under det kommande året ska också resterande delar av Affection/Mansion avvecklas eller säljas och två mindre landsortsbutiker stängs av lönsamhetsskäl. Besluten innebär att 200 personer är varslade om uppsägning.

Not 35**Förslag till disposition av föreningens vinst eller förlust**

Förvaltningsrådet och styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	659 609
Årets resultat	-118 479
<hr/>	
Totalt	541 130
<hr/>	
Balanseras i ny räkning	541 130

Karlstad den 15 mars 2017



Ann-Kristine Johansson
Ordförande



Leif Olsson
Vice ordförande



Olof Eriksson
Ledamot



Kent Jansson
Ledamot/arbetstagarrepresentant



Erik A Eriksson
Ledamot



Tomas Sjölander
Verkställande direktör

Utdrag ur protokoll fört vid Konsum Värmlands Förvaltningsråd 2017-03-15

Förvaltningsrådet beslutade:

- att godkänna styrelsens och VDs års- och koncernredovisning
- att instämma i styrelsens och VDs förslag till vinstdisposition



Thomas Rehn
Ordförande Förvaltningsrådet



Sven-Åke Mellgren
Sekreterare Förvaltningsrådet

Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-03-15

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Anders E Hallgren
Auktoriserad revisor



Sune Ekbåge
Lekmannarevisor



Göran Wahlstedt
Lekmannarevisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Konsum Värmland Ekonomisk förening, org. nr 773200-2089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Konsum Värmland Ekonomisk förening för år 2016. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-34 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt Lekmannarevisors ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5 samt 38-40. Det är förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för

denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Förvaltningsrådets, styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i förvaltningsrådets, styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också

en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionsplanerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Lekmannarevisors ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förvaltningsrådets, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Konsum Värmland Ekonomisk förening för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar förvaltningsrådets och styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Förvaltningsrådets, styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är förvaltningsrådet och styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens eget kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förvaltningsrådet och styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon förvaltningsrådsledamot, styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om förvaltningsrådets och styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Karlstad den 15 mars 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Anders E Hallgren
Auktoriserad revisor



Sune Ekbåge
Lekmannarevisor



Göran Wahlstedt
Lekmannarevisor

Styrelse, affärsmässig ledning, revisorer och valberedning

Styrelse

Konsum Värmlands styrelse består av sex personer, med föreningens VD som sekreterare. Ledamöterna utses av förvaltningsrådet och sitter med en mandattid av två år.

Ann-Kristine Johansson, ordförande
 Leif Olsson, vice ordförande
 Tomas Sjölander, sekreterare
 Erik A Eriksson, ledamot
 Olle Eriksson, ledamot
 Therese Andersson, ledamot. (Personalens representant utsedd av fackliga parter.)
 Ersattes av Kent Jansson 2017-02-10.
 Charlotte Vivungi, ersättare för personalens representant.

Ledningsgruppen

Konsum Värmlands ledningsgrupp har styrelsens uppdrag att sköta den affärsmässiga driften av föreningen. Ledningsgruppen har under året bestått av:

Tomas Sjölander, VD
 Stefan Gewert, försäljningschef
 Ann-Louise Ekenberg, ekonomichef
 Charlotte Lunås, HR/personalchef
 Pär-Åke Sjöberg, fastighetschef
 Klas Olson, kommunikationschef
 Thomas Berglund, IT-chef
 Jan Blomqvist, marknadschef (t.o.m. sept -16)
 Björn Svanegård, GV-chef (t.o.m. aug -16)
 Ingvar Janson, säkerhetschef (t.o.m. juli -16, sorterar därefter under HR/personal)

Revisorernas sammansättning

Revisorer. Mandattid två år.

Göran Wahlstedt, Karlstad vald 2015
 Sune Ekbåge, Karlstad vald 2016

Revisorsersättare. Mandattid två år

Gun-Britt Arvholm, Segmon, vald 2016 (fyllnadsval, mandattid ett år)
 Anders Johansson, Kil, vald 2016

Valberedning föreningsstämman.

Mandattid två år

Valda 2015
 Lars Jonsson, Sunne
 Tage Thorén, Karlstad
 Anita Svensson-Nilsson, Karlstad
 Thorsten Born, Hammarö

Valda 2016

Gunnar Bäckström, Säffle
 Anna Gerd Anderberg, Karlstad
 Allan Lewin, Torsby/Karlstad
 Elmer Borg, Degerfors

Valberedningens ersättare.

Mandattid två år

Vald 2015
 Lotta Dyhr-Nielsen, Karlstad

Vald 2016

Sickan Persson, Munkfors

Förvaltningsrådets sammansättning

Förvaltningsrådet är sammansatt av:

11 ledamöter valda av 2016 års föreningsstämma
8 ledamöter valda av 2015 års föreningsstämma
Mandattid två år.

Ledamöter valda vid 2016 års stämma:

Sven Erik Johansson, Grums
Stig Landö, Degerfors
Gun Lis Rönnqvist, Lysvik
Birgitta Eklund, Skillingsfors
Torsten Wilhelmsson, Årjäng
Erik Pettersson, Säffle
Monica Gundahl, Karlstad
Christina Elkéus, Karlstad
Håkan Holm-Alteblad, Väse
Christer Hafvenstein, Karlskoga

Ledamöter valda vid 2015 års stämma:

Ami Hansson-Cooper, Karlstad
Rose Marie Johansson, Karlstad
Sven-Åke Mellgren, Hagfors
Gerd Karlsson, Arvika
Kjell Lundh, Åmotfors
Anneli Ericsson, Kristinehamn
Kjell-Erik Mattsson, Torsby
Lars Lundh, Karlstad

Ordförande i förvaltningsrådet. Mandattid ett år:

Thomas Rehn, Karlstad

Presidium. Utses inom förvaltningsrådet.

Mandattid ett år.

Ami Hansson-Cooper, vice ordförande
Sven Åke Mellgren, sekreterare

Dessutom utses en av föreningens tjänstemän till protokollförare.

Sammanträden:

Förvaltningsrådet har under året hållit nio protokollförda sammanträden. Styrelse, revisorer och vid vissa tillfällen representanter från ledningsgruppen har deltagit vid sammanträdena. Strukturella, ekonomiska och parlamentariska frågor har ägnats speciellt intresse under året.

Ersättare till förvaltningsrådets ledamöter,

valda vid 2016 års stämma. Att träda in i vald ordning. Mandattid ett år.

1. Stefan Persson, Stöllet
2. Johan Lothigius, Hammarö
3. Gunilla Björk, Forshaga
4. Bo Andersson, Kristinehamn
5. Jan Fjærstad, Högboda

PÅ TISDAGAR ÄR DET EXTRA BRA ATT VARA MEDLEM I KONSUM VÄRMLAND.



På tisdagar
får du som
medlem 5%
rabatt på allt
du handlar*.

Rabatten dras automatiskt när du drar ditt medlemskort i kassan i någon av Konsum Värmlands butiker.
* Gäller ej tobak, lotter, läkemedel, nikotinprodukter, drivmedel, spel och andra förmedlade tjänster.